

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»
Бендерский политехнический филиал

Кафедра «Социально-экономические дисциплины и экономика
строительства»

УТВЕРЖДАЮ
Директор БПО ГОУ «ПГУ им. Т.Г. Шевченко»
С.С. ИВАНОВА
(подпись, расшифровка подписи)
« 30 » 09 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

На 2022-2023 учебный год
для набора 2020 года

Учебной дисциплины

Б1.В.11 «Производственный менеджмент»

Направление подготовки:
5.38.03.01 «Экономика»

Профиль подготовки
«Экономика предприятий и организаций (строительство)»

квалификация (степень) выпускника
Бакалавр

Форма обучения:
заочная

Бендеры, 2022

Рабочая программа дисциплины «*Производственный менеджмент*» /сост. Н.А. Кучер – Бендеры: БПФ ГОУ ПГУ, 2022 - 12 с.

Рабочая программа предназначена для преподавания дисциплины вариативной части студентам очной формы обучения, по направлению подготовки 5.38.03.01 – Экономика.

Рабочая программа составлена с учетом Федерального Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки 5.38.03.01 - Экономика, утвержденного приказом от 12 ноября 2015 г. N 1327 Министерством образования и науки Российской Федерации.

Составитель:


(подпись)

/ Н.А. Кучер, преподаватель кафедры
«Социально-экономические дисциплины и строительная экономика» /

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Производственный менеджмент охватывает широкий круг задач в сфере производства продукции – от планирования производственных процессов до продвижения готовой продукции (услуги) на рынке.

Целью освоения дисциплины является получение студентами теоретических знаний и приобретение практических навыков в организации процесса управления производством.

Задачами дисциплины являются теоретическое изучение и апробация: основных элементов системы производственного менеджмента; методов и форм организации производственных процессов; задач и типов систем оперативного планирования; организации различных видов производств.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина «Производственный менеджмент» относится к вариативной части Б1.В.11 ООП ВО по направлению 5.38.03.01 ЭКОНОМИКА, профиль «Экономика предприятий и организаций (строительство)».

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Формулировка компетенции.
ПК-5	способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д., и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений
ПК-7	способностью, используя отечественные и зарубежные источники информации, собирать необходимые данные, анализировать их и готовить информационный обзор и/или аналитический отчет
ПК-9	способностью организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта
ПК-11	способностью критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

знать:

- закономерности управления социально-экономическими системами (организациями);
- методологические основы менеджмента и его инфраструктуру;
- этические аспекты работы менеджера;
- природу и состав функций менеджмента;
- стратегические и тактические особенности менеджмента;
- особенности управления персоналом и управления группой.

уметь:

- определять и оценивать характеристики основных элементов системы управления деловой организацией;
- выбирать наиболее эффективные формы мотивации персонала;
- понимать роль и место менеджера в организации, определять необходимые в его работе качества и описывать содержание своей работы;
- обнаруживать многофакторное воздействие внешнего окружения на определение цели и стратегии организации в ее взаимодействии с этим окружением;
- моделировать управленческую ситуацию;
- разрабатывать стратегические и тактические планы;
- воспринимать проявление тех или иных сторон действия межличностных и групповых процессов, проистекающих в организации и определяющих характер и состояние организационной культуры;
- осуществлять управленческий контроль;
- делегировать полномочия;
- выбирать подходы к проектированию работ и организаций с учетом складывающихся условий.

владеть:

- приемами совершенствования структуры производственных процессов и повышения их производительности;
- методами расчета производственной мощности предприятия;
- технологией принятия решений по управлению материальными потоками;
- методами анализа конкурентоспособности продукции;
- навыками обоснования целесообразности внедрения новшеств (инноваций) на предприятии;
- методами расчета расстановочного штата рабочих;
- методами проведения фотографии рабочего времени и хронометража при изучении затрат рабочего времени;
- методикой анализа себестоимости продукции, прибыли, рентабельности и конкурентоспособности предприятия.

4. Структура и содержание дисциплины**4.1. Распределение трудоемкости в з.е./часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам,**

Семестр	Количество часов						Форма итогового контроля
	Трудоемкость, з.е./часы	В том числе					
		Аудиторных				Самост. работы	
		Всего	Лекций	Практических занятий	Лаб. работ		
5	3 з.е./108	14	6	8	-	85	Экзамен (9ч.)
Итого:	3 з.е./108	14	6	8	-	85	Экзамен (9ч.)

4.2. Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по темам дисциплины.

№ раз-дела	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеауд. работа (СР)
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов	8	-	-	-	8
2	Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента	11	2	4	-	5
3	Методы и формы организации производственных процессов	8	-	-	-	8
4	Оптимизация материальных потоков	7	-	-	-	7
5	Задачи и типы систем оперативного планирования	8	-	-	-	8
6	Организационная структура системы управления и структура производства	9	2	2	-	5
7	Прогнозирование и планирование деятельности предприятия	8	-	-	-	8
8	Организация основного производства	8	-	-	-	8
9	Организация обслуживающего и вспомогательного производств	8	-	-	-	8
10	Производственный потенциал	8	-	-	-	8
11	Риски в производственном менеджменте. Затраты и риск содержания запасов	9	2	2	-	5
12	Производственный консалтинг	7	-	-	-	7
	Контроль	9	-	-	-	-
<i>Всего:</i>		108	6	8	-	85

4.3. Тематический план по видам учебной деятельности

Лекции

№	№ раздела	Объем часов	Тема лекции	Учебно-наглядные пособия
Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов				
1	1	0	Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов	
Итого по разделу		0		
Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента				
2	2	2	Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента	Учебное пособие
Итого по разделу		2		
Методы и формы организации производственных процессов				
3	3	0	Методы и формы организации производственных процессов	Учебное пособие
Итого по разделу		0		

Оптимизация материальных потоков				
4	4	0	Оптимизация материальных потоков	
Итого по разделу		0		
Задачи и типы систем оперативного планирования				
5	5	0	Задачи и типы систем оперативного планирования	
Итого по разделу		0		
Организационная структура системы управления и структура производства				
6	6	2	Организационная структура системы управления и структура производства	Учебное пособие
Итого по разделу		2		
Прогнозирование и планирование деятельности предприятия				
7	7	0	Прогнозирование и планирование деятельности предприятия	Учебное пособие
Итого по разделу		0		
Организация основного производства				
8	8	0	Организация основного производства	Учебное пособие
Итого по разделу		0		
Организация обслуживающего и вспомогательного производств				
9	9	0	Организация обслуживающего и вспомогательного производств	Учебное пособие
Итого по разделу		0		
Производственный потенциал				
10	10	0	Производственный потенциал	Учебное пособие
Итого по разделу		0		
Риски в производственном менеджменте. Затраты и риск содержания запасов				
11	11	2	Риски в производственном менеджменте. Затраты и риск содержания запасов	Учебное пособие
Итого по разделу		2		
Производственный консалтинг				
12	12	0	Производственный консалтинг	Учебное пособие
Итого по разделу		0		
	Итого	6		

Практические (семинарские) занятия

№	№ раздела	Объем часов	Тема занятия	Учебно-наглядные пособия
Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов				

1	1	0	Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов	
Итого по разделу		0		
Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента				
2	2	2	Понятие производства и производственной системы	Слайды, схемы, диаграммы
3	2	2	Место производственного менеджмента в системе организации	
Итого по разделу		4		
Методы и формы организации производственных процессов				
4	3	0	Методы и формы организации производственных процессов	Слайды, схемы, диаграммы
Итого по разделу		0		
Оптимизация материальных потоков				
5		0	Оптимизация материальных потоков	
Итого по разделу		0		
Задачи и типы систем оперативного планирования				
6	4	0	Задачи и типы систем оперативного планирования	
Итого по разделу		0		
Организационная структура системы управления и структура производства				
7	5	2	Организационная структура системы управления и структура производства	Слайды, схемы, диаграммы
Итого по разделу		2		
Прогнозирование и планирование деятельности предприятия				
8	6	0	Прогнозирование и планирование деятельности предприятия	Слайды, схемы, диаграммы
Итого по разделу		0		
Организация основного производства				
9	7	0	Организация основного производства	Слайды, схемы, диаграммы
Итого по разделу		0		
Организация обслуживающего и вспомогательного производств				
10	8	0	Организация обслуживающего и вспомогательного производств	Слайды, схемы, диаграммы
Итого по разделу		0		
Производственный потенциал				
11	9	0	Производственный потенциал	Слайды, схемы, диаграммы
Итого по разделу		0		

Риски в производственном менеджменте. Затраты и риск содержания запасов				
12	10	2	Риски в производственном менеджменте. Затраты и риск содержания запасов	Слайды, схемы, диаграммы
Итого по разделу		2		
Производственный консалтинг				
13	11	0	Производственный консалтинг	Слайды, схемы, диаграммы
Итого по разделу		0		
	Итого	8		

Лабораторные работы не предусмотрены.

Самостоятельная работа студента

Раздел дисциплины	№ п/п	Тема и вид СРС	Трудоемкость
Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов			
Раздел 1	1	Организация как предприятие. Организация как институт. Место организации в системе экономических отношений. Типы организаций. Классификация организаций по ОПФ. Понятие, виды, система производственных факторов. Понятие и классификация элементов производства, основных элементов организации, их взаимосвязь. СИТ	8
Итого по разделу			8
Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента			
Раздел 2	2	Понятие производства и производственной системы. Уровни производственного менеджмента. Место производственного менеджмента в системе организации. Предметные области производственного менеджмента. Взаимосвязь общих функций менеджмента с функциями производственного менеджмента. Целевые установки производственного менеджмента. Принципы принятия решений в производственном менеджменте. Показатели производительности. ДЗ	5
Итого по разделу			5
Методы и формы организации производственных процессов			
Раздел 3	3	Производственный цикл и его длительность. Структура производственного цикла. Пути сокращения длительности производственного цикла. Понятие и виды производственных процессов. Принципы организации производственного процесса: пропорциональность, параллельность, непрерывность, прямоточность, равномерность. Цели организации производственных процессов. Понятие стратегии производственных процессов и их разновидности. Организационные типы производства. Методы организации производства. Формы организации производственных процессов. СИТ	8

Итого по разделу			8
Оптимизация материальных потоков			
Раздел 4	4	Понятие и виды движения материальных потоков: их достоинства, недостатки и особенности применения. Сущность и виды запасов. Системы управления запасами при независимом спросе. Планирование зависимых производственных запасов. СИТ	7
Итого по разделу			7
Задачи и типы систем оперативного планирования			
Раздел 5	5	Понятие и задачи оперативного планирования производства. Стадии оперативного планирования производства. Функции оперативного планирования производства. Типы систем оперативного планирования: подетальная, комплектная, позаказная. Назначение и виды расписаний в производственном менеджменте. Сетевой график. СИТ	8
Итого по разделу			8
Организационная структура системы управления и структура производства			
Раздел 6	6	Сущность, цели и задачи организации труда. Разделение и кооперация труда. Организация нормирования труда. Методы нормирования труда. Организация оплаты труда. Понятие производственной структуры предприятия и факторы ее определяющие. Состав и организация работы внутренних подразделений предприятия. Специализация предприятия, его цехов и участков. ИДЛ	5
Итого по разделу			5
Прогнозирование и планирование деятельности предприятия			
Раздел 7	7	Выбор места расположения организации и факторы, влияющие на него. Понятие производственного планирования. Задачи производственного планирования. Виды производственного планирования. Агрегатное планирование. Формирование производственной программы. Место производственной программы организации в агрегатном планировании. Принципиальная схема планирования производственной программы. Методы агрегатного планирования. СИТ	8
Итого по разделу			8
Организация основного производства			
Раздел 8	8	Массовое производство. Серийное производство. Поточный метод организации производства. Партионный метод организации производства. Единичный метод организации производства. СИТ	8
Итого по разделу			8
Организация обслуживающего и вспомогательного производств			
Раздел 9	9	Организация материально-технического обеспечения производства. Организация энергетического хозяйства. Организация инструментального хозяйства. Организация ремонтного хозяйства. Организация транспортного и складского хозяйств. Организация и	8

		обслуживание рабочих мест. СИТ	
Итого по разделу			8
Производственный потенциал			
Раздел 10	10	Классификация основных средств предприятия. Оценка и переоценка основных средств предприятия. Износ, амортизация и восстановление основных средств. Понятие производственной мощности предприятия. Показатели измерения производственной мощности. Методы прогнозирования и планирования производственной мощности. Материально-производственные запасы и организация их учета на предприятии. Показатели оценки эффективности использования производственного потенциала предприятия. СИТ	8
Итого по разделу			8
Риски в производственном менеджменте. Затраты и риск содержания запасов			
Раздел 11	11	Риск невостребованности произведенной продукции. Риск неисполнения хозяйственных договоров. Риск усиления конкуренции. Риск возникновения непредвиденных затрат и снижения доходов. ДЗ	5
Итого по разделу			5
Производственный консалтинг			
Раздел 12	12	Понятие производственного консалтинга. Необходимость в производственном консалтинге. Функции производственного консалтинга. Виды производственного консалтинга: консалтинг по модернизации производства, консалтинг по разработке аналогов продукции, консалтинг по разработке новой продукции. Правила осуществления производственного консалтинга. СИТ, ИДЛ	7
Итого по разделу			7
Итого			85

Примечание: ДЗ - домашнее задание; СИТ — самостоятельное изучение темы, ИДЛ - изучение дополнительной литературы. Допускается использование других сокращений, при условии указания расшифровки под таблицей.

Вид занятия: практическая работа, самостоятельная работа.

Учебно-наглядное пособие: раздаточный материал (журналы), слайды, презентации, видео, нормативная документация.

5. Примерная тематика курсовых проектов (работ):

Не предусмотрены учебным планом

6. Образовательные технологии

Используемые интерактивные образовательные технологии

Семес тр	Вид занятия (Л, ПР, ЛР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
5	Л	Дискуссия, деловая игра, коллоквиум, конференция, дебаты, практическая ситуация, творческое задание,	4

		работа в малых группах.	
	ПР	Собеседование, дискуссии, практические ситуации, кейс задача	4
	ЛР		-
Итого:			8

7. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. - Включены в ФОС дисциплины.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Содержание учебно-методического, информационного и материально-технического обеспечения данной дисциплины включает список литературы.

8.1 Основная литература:

- 1.Производственный менеджмент / В.И. Малюк. - Питер. : 2008. - 278 с.
- 2.Производственный менеджмент / О.М. Горелик. - М. : 2007. - 272 с.
- 3.Производственный менеджмент: учебное/ Н.М. Цыцарова. - Ульяновск. 2009. - 158 с.
- 4.Производственный менеджмент: практикум / Н.М. Цыцарова. - Ульяновск. 2009; - 48 с.

8.2 Дополнительная литература:

- 1.Организация производства и управление предприятием: учебник для студентов, [аспирантов], / [авт. кол.: О. Г. Туровец, В. Н. Родионова, В. Н. Попов и др.] ; под ред. О. Г. Туровца. - 3-е изд. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 506 с.
- 2.Организация производства: инновационная стратегия устойчивого развития предприятия: учебник для студентов вузов / М. В. Радиевский. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 377 с.
- 3.Организация производства на промышленных предприятиях: учеб. пособие для студентов вузов / М. П. Переверзев, С. И. Логвинов, С. С. Логвинов. - М. : ИНФРА-М, 2012. - 332 с.
- 4.Управление организациями и производством. От функционального менеджмента к процессному : пер. с нем. / Х. Биннер. - М. : Альпина Паблишерз, 2010. - 282 с.
- 5.Григорьев Л.И., Кершенбаум В.Я., Костогрызов А.И. Системные основы управления конкурентоспособностью в нефтегазовом комплексе. Научно-методическое пособие. 2010.- 374 с.

8.3. Интернет-ресурсы:

1. www.4p.ru – Электронный журнал по маркетингу (статьи по вопросам теории и практики маркетинга, маркетинговые исследования рынков товаров и услуг)
2. www.bma.ru/lib/index.htm - Библиотека маркетолога
3. www.btl.ru – сайт Российской Ассоциации Маркетинговых Услуг (стимулирование сбыта) (статьи и интервью специалистов по вопросам BTL-коммуникаций)
4. www.marketologi.ru – Гильдия маркетологов
5. www.mediaplan.ru/publish.php - Статьи по медиапланированию
6. www.marketing-magazine.ru – Журнал «Маркетинг Менеджмент»
7. www.marketingpro.ru - Журнал «Маркетинг PRO»
8. www.mavriz.ru - Журнал «Маркетинг в России и зарубежом»
9. www.marketing.web-standart.net – Журнал «Новый маркетинг»
10. www.marketingnews.ru - Журнал «Новости маркетинга»
11. www.zachnik.com

8.4. Методические указания и материалы по видам занятий.

Приведены в УМКД

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Поточные лекционные аудитории, оснащенные современными техническими средствами обучения (ТСО). Видеоклассы. Компьютерные классы.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Приведены в УМКД

Лекция – традиционная форма организации учебной работы, несущая большую содержательную, информационную нагрузку.

Преподаватель должен использовать мультимедийную технику для демонстрации основных определений, понятий и т.д. Преподаватель должен общаться с аудиторией вовлекая слушателей в диалог, рассмотреть принципиальные вопросы, сформулировать и доказать основополагающие предложения

На лекциях особое внимание следует уделять на основные понятия, основные зависимости и методики. Дополнить материал лекций студент должен самостоятельно, пользуясь материалами учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.

Практические занятия способствуют активному усвоению теоретического материала, на этих занятиях студенты учатся применять изученные зависимости и методики для решения конкретных ситуаций. На практических занятиях студенты под руководством преподавателя выполняют задания по наиболее важным темам курса. Итоговый контроль (экзамен) осуществляется после оформления практических работ и защите каждого раздела курса.

Самостоятельная работа студентов. Все разделы дисциплины с разной степенью углубленности изучения должны рассматриваться на лекционных и практических занятиях. Но для формирования соответствующих компетенций, необходима систематическая самостоятельная работа студента. Самостоятельная работа нужна как для проработки лекционного (теоретического) материала, так и для подготовки к практическим работам.

Текущий контроль успеваемости осуществляется на лекциях и практических занятиях: в виде опроса теоретического материала и умения применять его к выполнению практических работ; в виде проверки домашних заданий; в виде тестирования по отдельным темам; посредством защиты практических работ.

Экзамен проводится в устной форме или в форме тестирования. Экзамен проводится по результатам защиты отчетов по практическим работам и самостоятельной работы. К экзамену допускаются студенты, полностью выполнившие учебный план дисциплины.

Рабочая учебная программа по дисциплине «Производственный менеджмент» составлена в соответствии с требованиями Федерального Государственного образовательного стандарта ВО по направлению 5.38.03.01 " Экономика " и учебного плана по профилю подготовки «Экономика предприятий и организаций (строительство)».

11. Технологическая карта дисциплины

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КАРТА ВО

по дисциплине «Производственный менеджмент»

Курс - III

Группа – БП20ВР62ЭК1

Семестр – 5

на 2022 – 2023 учебный год

Преподаватель – лектор – Н.А. Кучер

Преподаватель, ведущий практические занятия: преподаватель Н.А. Кучер

Кафедра «Социально-экономические дисциплины и экономика строительства»

Семестр	Количество часов						Форма итогового контроля
	Трудоемкость, з.е./часы	В том числе					
		Аудиторных				Самост. работы	
		Всего	Лекций	Практические занятия	Лаб. работ		
5	3 з.е./108	14	6	8	-	85	Экзамен (9ч.)
Итого:	3 з.е./108	14	6	8	-	85	Экзамен (9ч.)

Технологическая карта

Форма текущей аттестации	Расшифровка	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Контроль посещаемости	Посещение лекционных занятий	2	4
	Посещение практических занятий	2	4
Текущий контроль работа на семинарских занятиях	Раздел 1. Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов	1	3
	Раздел 2. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента	2	6
	Раздел 3. Методы и формы организации производственных процессов	2	4
	Раздел 4. Задачи и типы систем оперативного планирования	1	4
	Раздел 5. Организационная структура системы управления и структура производства	1	4
	Раздел 6. Прогнозирование и планирование деятельности предприятия	2	4
	Раздел 7. Организация основного производства	1	4
	Раздел 8. Организация обслуживающего и вспомогательного производств	1	3
	Раздел 9. Производственный потенциал	1	3
	Раздел 10. Риски в производственном менеджменте. Затраты и риск содержания запасов	2	6
	Раздел 11. Производственный консалтинг	1	4
Текущий контроль работа на практических занятиях	Раздел 1. Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов	1	3
	Раздел 2. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента	2	6
	Раздел 3. Методы и формы организации производственных процессов	2	4
	Раздел 4. Задачи и типы систем	2	4

	Раздел 9. Производственный потенциал	1	3
	Раздел 10. Риски в производственном менеджменте. Затраты и риск содержания запасов	2	6
	Раздел 11. Производственный консалтинг	1	4
Текущий контроль работа на практических занятиях	Раздел 1. Типология организаций, состав и взаимосвязь производственных факторов	1	3
	Раздел 2. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента	2	6
	Раздел 3. Методы и формы организации производственных процессов	2	4
	Раздел 4. Задачи и типы систем оперативного планирования	2	4
	Раздел 5. Организационная структура системы управления и структура производства	2	4
	Раздел 6. Прогнозирование и планирование деятельности предприятия	2	4
	Раздел 7. Организация основного производства	2	4
	Раздел 8. Организация обслуживающего и вспомогательного производств	2	4
	Раздел 9. Производственный потенциал	2	4
	Раздел 10. Риски в производственном менеджменте. Затраты и риск содержания запасов	2	6
	Раздел 11. Производственный консалтинг	2	4
Итого количество баллов		40	100
Промежуточная аттестация	Экзамен	10	30
Итого по дисциплине		40	100

Преподаватель



/Н.А. Кучер /

Согласовано:

И.о. зав. выпускающей кафедрой СЭДиЭС



/Е.В. Корниевская/

Зам. директора по УМР



/И.М. Руснак/